

# La Gestión Minera y las articulaciones Territoriales:

## un equilibrio táctico-estratégico

**Modalidad Remota**


### Presentación

La industria minera en el Perú desarrolla sus operaciones sobre yacimientos geológicos con reservas declaradas y viabilidad técnica, económica y social. Esto frecuentemente ocurre en territorios de difícil acceso con poblaciones de bajos recursos económicos y significativas brechas en infraestructura y servicios públicos, pero, al mismo tiempo, comunidades con derechos y titularidad jurídica sobre la superficie geográfica, claramente consagrado en el marco legislativo y normativo rector. El desafío del territorio y sus contenidos pre-existentes es el riesgo más importante para el desarrollo del negocio minero en todos sus estratos. Es un desafío multiactor con articulaciones territoriales complejas.

Las estrategias y conductas empresariales son sustanciales para lograr el objetivo de instalarse en un territorio minero y operar industrialmente. El rol del Estado, mediante la inversión pública, los servicios sociales fundamentales y la capacidad concedente y tutelar, tiene la mayor importancia pero es un rol subsidiario al relacionamiento directo y permanente de la operación minera con su territorio. Para entender la naturaleza de este relacionamiento debemos conocer las prioridades de los actores presentes en este territorio (comunidades, poblaciones, autoridades, empleados públicos, empresarios locales y operaciones mineras), entender sus intereses, necesidades y el particular proceso de toma de decisiones. Hay que construir espacios y escenarios de diálogo estructurado, agendas relevantes y tiempos razonables. De todas la agendas presentes en un territorio minero, quizá la menos comprendida corresponda precisamente a las operaciones mineras y en ella haremos un especial énfasis: el ciclo de vida, la cadena de valor, el proceso de producción, la eficiencia operativa, los recursos y reservas, la gestión comercial, el gobierno corporativo, las políticas de relacionamiento con los grupos de interés, los estándares de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, el sistema integrado de gestión, las metas financieras, los principales riesgos del negocio minero y los compromisos en el GRI. Todo esto debidamente articulado en un espacio de vida concreto que llamamos "territorio minero".

El Módulo IV sobre la Gestión Minera y sus Articulaciones Territoriales analizará la complejidad de las interacciones minería-territorio y su impacto en la rentabilidad social, haciendo un ejercicio de cálculo de la misma para una mejor comprensión de esta metodología que mide el cambio, el crecimiento o la compensación por impactos.


**Pacífico**  
Escuela de Gestión Pública

**Docente // Jorge Luis Montero Cornejo**

Exviceministro de Minas del MINEM, con más de 12 años de experiencia en gerencias de la industria minera.

El desafío del territorio y sus contenidos pre-existentes es el riesgo más importante para el desarrollo del negocio minero en todos sus estratos. Es un desafío multiactor con articulaciones territoriales complejas.

### Objetivo del curso

Se discutirá la lógica empresarial detrás de las decisiones operativas y su evolución a lo largo del ciclo de vida de una mina, para entender el tipo de articulaciones territoriales, sus alcances y naturaleza, así como, la calidad del relacionamiento y su capacidad para recomponerse. Se analizará el vínculo comunitario con un mayor detalle y la lógica subyacente a sus mejores iniciativas, así como, el impacto agregado en el cálculo de la rentabilidad social en un territorio minero. En la Universidad del Pacífico creemos que la mejor gestión empresarial en minería es la que encuentra un equilibrio razonable entre la competitividad del negocio y las exigencias de una operación sostenible en el tiempo, capaz de generar valor multidimensional en el territorio.

### Perfil del participante

No solo está dirigido a personas que trabajen en el sector minero, sino también para profesionales de carreras vinculadas a Ingeniería de medio ambiente, Ingeniería civil, Comunicaciones inalámbricas, mantenimiento de campamentos, servicio de seguridad alrededor de los campamentos, Antropólogos.

Desde el lado de Recursos Humanos, centrado en el derecho laboral.

También todo lo que estén vinculados en transporte (maquinaria pesada).

### Competencias que obtendrá el participante

- Comprender las estrategias y conductas empresariales en su articulación territorial.
- Comprender las resistencias multidimensionales presentes en un territorio minero.
- Comprender el rol del Estado en un territorio multiactor complejo.
- Comprender los intereses, necesidades y la toma de decisiones entorno a una operación minera.
- Comprender la construcción de espacios y escenarios de diálogo estructurado.
- Comprender la generación de valor y el impacto en la rentabilidad social del territorio.

### Temario

#### La gestión estratégica en la minería

La estrategia define el largo plazo de las operaciones mineras y esta relacionada con los proyectos de exploración, declaración de reservas, gobierno corporativo, relacionamiento social y financiamiento del CAPEX. Se discutirán los riesgos de la gestión estratégica.

- Las decisiones estratégicas en minería
- Los principales objetivos de la gestión estratégica
- Los principales riesgos que afectan la gestión estratégica

#### La gestión táctica en la minería

La acción táctica define el corto plazo y la continuidad de las operaciones mineras y está relacionada con los procesos de producción, eficiencia operativa, reposición de reservas, logística, gestión comercial, negociaciones diversas y el SSYMA. Se discutirán los riesgos.

- Las decisiones tácticas en minería
- Los principales objetivos de la gestión táctica
- Los principales riesgos que afectan la gestión táctica

#### Las articulaciones minería - territorio

Las articulaciones en el territorio definen la calidad de las transformaciones e impactos de una operación minera. La dinámica del relacionamiento determina distintos escenarios colaborativos o confrontacionales que definen la sustentabilidad del proyecto minero.

- La teoría del conflicto en territorios mineros
- El rol de la minería sustentable y sus principales líneas de acción
- La importancia de la reciprocidad en el relacionamiento comunitario

#### La calidad y resiliencia en el relacionamiento

Se discutirá la importancia de la percepción social como generadora de valor para la empresa. El encuentro entre las necesidades reveladas en el territorio y los lineamientos del relacionamiento comunitario determinan la aprobación y reputación del proyecto.

- Las principales preocupaciones de la población en los territorios mineros
- Los principales lineamientos para un relacionamiento comunitario positivo
- La percepción social como determinante de los niveles de aprobación y reputación

#### La rentabilidad social

La rentabilidad social es la medida del éxito de una operación minera en su relacionamiento con el territorio. Se analizará la formulación matemática de este indicador, así como, la medición de eventuales impactos mediante la valoración contingente.

- La rentabilidad social como unidad de medida de la transformación territorial
- La formulación matemática de la rentabilidad social
- La valoración contingente de los impactos (rentabilidad inversa)

*"La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico se reserva el derecho de reprogramar la malla y las fechas de dictado, incluyendo la frecuencia horaria, de acuerdo con su proceso de mejora académica continua o causa de fuerza mayor, lo que será comunicado oportunamente".*

### Docente // Jorge Luis Montero Cornejo

Exviceministro de Minas del MINEM (2020-2021) y catedrático universitario. Especialista en proyectos mineros con alta interacción social, generador de oportunidades y bienestar en territorios complejos, mediante el fortalecimiento de capacidades locales, el diálogo articulador y la gestión de conflictos.

Ha conducido espacios multiactor para construir acuerdos de desarrollo y clima social; introducir innovaciones en la gestión social minera; promover la educación para el trabajo y el empleo decente; liderar iniciativas para motivar la confianza y la cooperación entre las empresas, las comunidades y el Gobierno (3 niveles); así mismo, ha diseñado y promovido políticas públicas, leyes y reglamentos para la minería peruana.

Magíster en Administración de Empresas por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas; con más de 12 años de experiencia en gerencias de la industria minera; Bachiller en Ciencias Sociales, Licenciado en Economía, Diplomado en Derechos Humanos y Políticas Públicas por la Pontificia Universidad Católica del Perú.

### Beneficios - modalidad remota



#### Clases en tiempo real

Interacción continua durante la clase entre el docente y los alumnos, y entre los propios compañeros. Preguntas y respuestas en vivo.



#### Contenido dinámico

Alto nivel de interacción mediante herramientas pedagógicas como foros, salas virtuales, chats, simuladores, encuestas, pizarra digital, entre otros. Además, podrás disponer de tus clases para un posterior repaso.



#### Plataforma de acceso inmediato

Podrás estudiar a través de una plataforma tecnológica, desde cualquier lugar con tu celular, tablet o computadora.



#### Networking

Acceso a una amplia red de contactos y actividades que te permitirán potenciarla.

### Información del curso



Inicio: 20 de octubre



Fechas de dictado: Martes 25 de octubre, 8 y 15 de noviembre, jueves 3, 10 y 17 de noviembre



Horario: Martes y jueves de 7:00 p.m. a 10:00 p.m.



Frecuencia: Semanal



Modalidad: Remota



Duración total: 24 horas



Inversión: S/. 1,950

### Bienvenida e Inducción



Jueves 20 de octubre 6:30 p.m.



#### Informes



cursos.egp\_informes@up.edu.pe



960 914 160



egp.up.edu.pe



#### Requisito



Contar con el grado de Bachiller

### Certificación

Los participantes que cumplan con los requisitos de asistencia (mínimo 80%) y notas (nota mínima 11) recibirán el certificado de notas y participación emitido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico.

Este curso forma parte del Programa de Especialización Abierto en Minería y Desarrollo. Para obtener el Diploma de Especialización en Minería y Desarrollo por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, el alumno deberá acreditar haber aprobado los 5 cursos que componen dicho programa.

[Más información aquí](#)

*"Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases de los cursos se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico."*

Síguenos en:

